

EVENTI TOPLEGAL | ESG SUMMIT

# INVESTIMENTI SOSTENIBILI: COME GREEN ARROW COMBATTE IL GREENWASHING

DALLA CONTROL ROOM  
AGLI INCENTIVI, COME  
MISURARE E GARANTIRE  
L'IMPATTO ESG

di Francesca Lai



Giovanni Pinelli



La Sostenibilità che include i criteri ESG è un vero e proprio impegno contrattuale con i nostri investitori, visto che i nostri Fondi Infrastrutture sono Articolo 9 del Regolamento SFDR. ESG Champion, control room 24/7, advisor esterni indipendenti e incentivi legati al *carried interest*: sono questi gli strumenti concreti che utilizziamo per garantire la veridicità delle nostre dichiarazioni ESG e prevenire il rischio di greenwashing», spiega **Giovanni Pinelli**, senior director di **Green Arrow Capital**, tra i principali operatori indipendenti nel panorama degli investimenti alternativi e sostenibili in Italia e in Europa, con oltre 2 miliardi di euro di raccolta storica.

Esperto in infrastrutture e PMI nei settori Trasporti, Rinnovabili, Efficienza Energetica, Digital Payment e IT, il professionista interverrà alla tavola rotonda **“Greenwashing e governance, la G della credibilità e del rischio”** durante l'**ESG Summit** organizzato da **TopLegal** a Milano il **30 settembre**.

«Ogni fondo ha un ESG Champion – continua il senior director – uno specialista dedicato a valutare e monitorare i rischi e le opportunità di sostenibilità in tutte le fasi di investimento, dallo screening iniziale fino al disinvestimento. È la figura chiave per assicurare che ogni decisione sia coerente con i criteri ESG».

Nei fondi infrastrutturali dedicati alle energie rinnovabili, **Green Arrow Capital** ha introdotto una **control room proprietaria attiva 24 ore su 24, 7 giorni su 7**, capace di monitorare in tempo reale le performance operative degli impianti. «Questo ci permette di avere dati oggettivi, aggiornati e immediatamente disponibili sui principali KPI ESG. Grazie a queste informazioni possiamo intervenire subito in caso di inefficienze e garantire trasparenza totale agli investitori», spiega Pinelli.

Per le altre strategie di investimento, l'azienda si affida a **advisor esterni indipendenti**, incaricati di validare annualmente i dati ESG delle società partecipate. «La validazione esterna è essenziale», dice Pinelli, «per garantire che gli impatti dichiarati siano concreti, misurabili e verificabili». Inoltre, **Green Arrow Capital** ha integrato i criteri ESG nei meccanismi incentivanti dei fondi. «Una parte del *carried interest* dipende dal raggiungimento degli obiettivi ESG. Così gli interessi del team di gestione sono pienamente allineati a quelli degli investitori, rafforzando la responsabilità sul lungo periodo», sottolinea.

L'instabilità geopolitica e macroeconomica degli ultimi anni ha reso questi strumenti ancora più rilevanti. «Tensioni internazionali, volatilità dei mercati energetici e aumento dei tassi d'interesse hanno messo alla prova molte strategie - osserva Pinelli -. Investire in infrastrutture sostenibili significa non solo generare un impatto ambientale positivo, ma anche creare un presidio contro l'incertezza globale».

Nel settore dell'energia carbon free, **Green Arrow Capital** punta su impianti **localizzati e diversificati**, in grado di ridurre la dipendenza da fornitori esteri e combustibili fossili. «La nostra

control room garantisce continuità e affidabilità operativa, ma soprattutto, ci fornisce dati in tempo reale che ci aiutano a ottimizzare le performance e a intervenire immediatamente quando necessario».

Questa attenzione alla misurabilità si estende anche alla collaborazione con advisor indipendenti. «In un contesto di pressioni inflattive e incertezze normative, mantenere alta la qualità della rendicontazione ESG è fondamentale», continua. «La validazione dei KPI ci permette di garantire trasparenza e credibilità, anche in scenari complessi». Gli investitori, osserva Pinelli, stanno diventando più selettivi, senza però rinunciare agli obiettivi ESG. «Si tratta di una ridefinizione pragmatica delle priorità: maggiore concretezza, misurabilità e resilienza nella valutazione degli investimenti. L'obiettivo non cambia, ma il modo in cui si applica diventa più rigoroso».

Bilanciare rendimenti finanziari e impegni ESG resta al cuore della strategia di **Green Arrow Capital**. «Investiamo nella transizione energetica, perfettamente allineata agli obiettivi ambientali». Il fondo GAIF (**Green Arrow Infrastructure Of The Future Fund**) da 500 milioni di euro, tra i primi classificati come Articolo 9 secondo il Regolamento SFDR, concentra gli investimenti principalmente in progetti di energia rinnovabile in Sud Europa. «I fondi gestiti da **Green Arrow Capital** hanno prodotto circa 550 GWh di energia verde, evitando l'emissione di oltre 300.000 tonnellate di CO<sub>2</sub> e generando rendimenti tra il 7% e l'11%: sostenibilità e performance finanziaria possono coesistere e rafforzarsi a vicenda».

Tra i settori più resilienti e coerenti con strategie ESG di lungo periodo, Pinelli individua **fotovoltaico, biometano, elettrificazione dei trasporti, eolico offshore e data center green**. «Offrono visibilità normativa, domanda crescente e impatto ambientale e sociale concreto. Allo stesso tempo rappresentano opportunità di crescita economica e creazione di valore per gli investitori».

Anche nel private equity, dove spesso si lavora con PMI meno strutturate, **Green Arrow Capital** applica un approccio attivo e collaborativo. «Supportiamo i board nell'integrazione di competenze ESG, nella definizione di processi chiari e nel monitoraggio regolare dei KPI – conclude -. Sulle partecipazioni attuali, ad esempio, abbiamo introdotto linee di prodotto realizzate per il 96% con materiali riciclati e forniamo energia green dagli impianti dei fondi infrastrutturali. Così l'impegno ESG diventa parte integrante della strategia aziendale» L'ESG Summit di TopLegal sarà un confronto multidisciplinare sull'evoluzione delle strategie ESG tra sostenibilità, capitale umano e governance, con l'obiettivo di supportare le imprese nell'implementazione dei criteri ESG per affrontare le sfide future e rafforzare la resilienza.

**Clicca qui per partecipare all'evento**

© RIPRODUZIONE RISERVATA